

# Demain l'Université de Strasbourg

<http://demain.unistra.fr>

## Éditorial

À un peu plus d'un an de la création de notre université et à trois mois de la remise à la DGES de notre projet d'établissement commun, les contours de la nouvelle université se précisent : nos composantes s'associent autour de projets de collegium qui s'affinent ; un premier jeu d'actions pilotes passe du stade de la pré-proposition au stade de projet à soumettre aux conseils après avoir été validé par le comité de pilotage le 19 novembre ; la récente validation de modalités de conduite de la reconfiguration du dispositif administratif engage ce chantier dans sa phase opérationnelle ; et puis enfin, dans les temps par rapport au calendrier initialement établi, nos groupes de travail interuniversitaires restituent les résultats de leurs travaux sous la forme d'une première esquisse du projet d'établissement commun (PEC). Celle-ci pourra être présentée à nos conseils dans le courant du mois de décembre pour

une rédaction en janvier de la version qui sera soumise en février à nos conseils pour validation définitive. En parallèle avec toute cette activité, l'IGAENR audite actuellement nos trois universités dans la perspective de l'université unique de Strasbourg créée d'emblée dans le cadre de la nouvelle loi, nous apportant de précieux conseils pour avancer dans la création d'une université autonome et responsable. Enfin, nous préparons la visite du 7 décembre du directeur général de l'enseignement supérieur à Strasbourg, témoignage de l'intérêt porté par le ministère à notre grand chantier commun.

Les progrès significatifs réalisés sur le montage du projet reflètent la participation active de notre communauté universitaire. Le soutien manifesté à plusieurs reprises par notre tutelle, et dont nous espérons une traduction concrète sous peu par une aide financière, nous permet d'être confiants quant aux conditions d'aboutissement de notre démarche

de regroupement. Des idées ont émergé de cette seconde phase du projet, dont il va nous falloir à présent assurer la réalisation. La participation de l'ensemble de la communauté universitaire strasbourgeoise sera plus nécessaire encore à ce stade. Avec cette lettre d'information, dont vous avez ici le premier numéro, nous souhaitons vous tenir informé chaque mois des progrès réalisés et des nouvelles activités qui s'initient au fil de l'avancement du projet. Parce que votre information est le préalable inconditionnel à votre participation... Nous comptons sur vous.

**Les présidents des universités Louis Pasteur, Marc Bloch et Robert Schuman, Alain Beretz, Bernard Michon et Florence Benoit-Rohmer.**

## Reconfiguration du dispositif administratif : un axe majeur pour 2008

Depuis quelques semaines, le comité de pilotage a engagé une réflexion sur la reconfiguration du dispositif administratif de l'Université de Strasbourg. La séance du comité de pilotage du 19 novembre 2007 a marqué un tournant pour cet axe de travail du projet : en validant une proposition de Josette Soulas de confier dès à présent le pilotage du chantier à des

responsables de l'administration en place dans nos universités (Secrétaires généraux et Agents comptables), les présidents ont donné à la reconfiguration des services une dimension opérationnelle.

### ■ L'enjeu

L'enjeu est de passer de trois organisations à une, et donc de reconfigurer les différentes fonctions

### Planning de la phase 2 :

<b>22/10 au 01/01 :</b>	Identification des actions pilotes
<b>30/10 au 01/01 :</b>	Identification des collegium
<b>19/11 au 15/01 :</b>	Montage des projets de reconfiguration des fonctions de gestion
<b>26/11 au 21/12 :</b>	Soumission du document de bilan d'étape aux conseils des trois universités
<b>21/12 au 28/01 :</b>	Rédaction de la première version du projet d'établissement
<b>10/02 au 29/02 :</b>	Soumission du projet d'établissement aux conseils pour validation définitive
<b>7 décembre :</b>	Visite de Bernard Saint-Girons à Strasbourg (comité de pilotage exceptionnel)

de gestion. On entend par fonction l'ensemble des activités des services affectées aux différents aspects d'un même domaine de gestion. Par exemple, la fonction budgétaire, financière, comptable, rassemble à la fois les services centraux, les services financiers des composantes et des services. La fonction embrasse la procédure budgétaire, la chaîne dépenses, la chaîne recettes, les marchés, c'est-à-dire tous les volets relevant des finances au sens large.

Cette reconfiguration est l'occasion de s'interroger, dans le respect de la réglementation, sur nos pratiques, la qualité de service attendue de la part des bénéficiaires des prestations assurées, les évolutions des compétences.

S'il faut anticiper et dégager les orientations souhaitables, il faut concilier les impératifs liés à la mise en place rapide d'une nouvelle organisation répondant aux attentes des usagers avec ceux consistant à se donner le temps, celui du contrat, pour mettre en œuvre la nouvelle organisation, dans toute sa consistance.

#### ■ La dynamique...

Le processus de reconfiguration des services devrait avoir pour dynamique motrice la mutualisation des ressources de gestion à tous les niveaux où ce serait approprié, en cherchant à s'appuyer sur les meilleures pratiques des trois établissements, à éviter les doublons et à rechercher l'efficacité dans les pratiques de gestion. Conduit dans le souci d'une « régression zéro », ce processus devrait permettre de dégager des ressources pour mettre en place de nouvelles activités et de nouveaux services en appui des missions fondamentales de l'Université : recherche, enseignement, et insertion professionnelle. Il devrait également permettre de renforcer le dispositif administratif aux endroits où tous les besoins des usagers ne sont pas satisfaits. La nouvelle organisation devra prendre en compte les pré-requis nécessaires à l'obtention d'une autonomie élargie, pré-requis qui seront indiqués par la mission IGAENR en cours. Elle doit aussi permettre d'identifier les nouvelles fonctions qui pourraient constituer des possibilités d'évolution pour les personnels.

#### ■ Quel plan d'attaque pour ce chantier ambitieux ?

Pour chacun des grands domaines de gestion de l'Université (ressources humaines, finances, patrimoine, concernés par les dispositions de la loi LRU) et pour les fonctions d'appui aux missions (relations internationales, communication, etc) sera pris le temps de l'étude et du montage de projet, puis, sur des bases validées par les présidents, le temps de la mise en œuvre progressive et accompagnée.

Le montage du projet d'une fonction de gestion sera piloté par un chef de projet identifié, avec l'appui d'un agent comptable sur certaines fonctions, avec une supervision politique par les vice-présidents missionnés à cette fin, et avec l'appui des groupes

interuniversitaires correspondants. Jean Deroche, chargé de la mission « sécurisation, sans régression, de la période transitoire » coordonnera les différents aspects du chantier de reconfiguration, en veillant tout particulièrement à la bonne intégration de l'IUFM et à la non régression du fonctionnement global de la future Université. Les responsables de service des trois universités et de l'IUFM seront étroitement associés au montage et à la mise en œuvre du projet de reconfiguration de la fonction de gestion au sein de laquelle ils travaillent.

L'ensemble du processus sera suivi par Josette Soulas, IGAENR honoraire, membre du comité de pilotage.

Le point de vue des usagers sera pris en compte en lançant diverses enquêtes au sein des communautés universitaires. Et, derniers maillons du dispositif mis en place pour opérer cette reconfiguration, un cabinet conseil accompagnera la reconfiguration sur son volet ressources humaines, et notamment le repositionnement des personnels au sein de l'organisation de l'Université de Strasbourg, tandis que l'Association européenne des universités (EUA) apportera un éclairage sur les pratiques administratives en cours dans les autres universités.

## Des Collegium pour une dynamique d'innovation

Dans un courrier envoyé le 3 novembre, les présidents ont invité les directeurs de composantes des trois universités à leur soumettre des propositions de création de collegium. Les collegium seront des associations de composantes, dont la création vise à renforcer le rapprochement des disciplines pour produire une recherche et des formations encore plus innovantes. Par le biais des collegium, il s'agira d'assurer la visibilité/lisibilité internationale de l'Université, de permettre un brassage thématique et disciplinaire, de répondre aux questionnements scientifiques et d'améliorer la réactivité de l'Université unique. Les collegium devront répondre au cahier des charges unique défini par le comité de pilotage, mais pourront par ailleurs adopter des structures différentes.

Les propositions de collegium seront examinées par le comité de pilotage, à la lumière de ce cahier des charges. Au terme de ce processus, il appartiendra aux conseils des trois universités de valider, ou non, les propositions retenues.

## Des actions pilotes comme un des leviers du passage du trois en un

Le comité de pilotage a lancé vers les groupes de travail interuniversitaires un appel à propositions d'actions pilotes. Une action pilote illustre la plus-value apportée

par la fusion, ou les principales ambitions affichées par l'université de Strasbourg et ceci pour une période limitée à la durée du contrat, avec des résultats attendus clairement précisés et qui seront évalués.

Les actions pilotes seront l'un des trois leviers utilisés pour faciliter le passage de trois universités à une (les deux autres leviers sont la constitution de collegium d'une part et la reconfiguration des fonctions de gestion d'autre part).

À ce jour, les principales actions pilotes validées concernent : la création d'une cellule « Se connaître, s'évaluer », base de l'aide au pilotage ; l'organisation d'une semaine d'accueil en L1 pour tous les primo-entrants ; la création d'un collège des Ecoles doctorales ; la mise en place d'un dispositif de communication répondant aux nouveaux besoins en communication de l'Université de Strasbourg ; le développement d'un axe « Sciences, culture et société » ; la création d'une structure d'accompagnement des étudiants étrangers hors convention ; l'inscription de l'Université de Strasbourg dans une démarche de développement durable :

D'autres propositions sont encore en cours de préparation ou d'affinement.

Tous les pré-projets retenus (disponibles sur le site intranet) devront faire l'objet d'un montage de projet de manière à permettre le passage du concept à celui d'une réalisation effectuée dans le respect des objectifs validés par le comité de pilotage (plus de détails dans le relevé de décision du comité de pilotage du 19 novembre).

## L'audit des trois universités strasbourgeoises par l'IGAENR se termine ce mercredi 5 décembre

C'est le mercredi 5 décembre 2007 que se termine l'audit des trois universités strasbourgeoises par l'Inspection générale de l'Administration de l'Éducation Nationale et de la Recherche (IGAENR). Les inspecteurs profiteront de l'assemblée des groupes qui se déroule ce jour là, pour informer les membres des groupes de travail du projet, les directeurs de composantes et les chefs de service des enjeux et modalités du transfert de compétence consécutif au passage à l'autonomie.

Réalisé à la demande des Présidents et mené en parallèle dans les trois établissements, cet audit a pour objectif d'évaluer leur capacité (en matière de finances, ressources humaines, patrimoine, système d'information) à assumer l'autonomie prévue dans la Loi Liberté et Responsabilité des Universités (LRU). Il doit également leur apporter conseil pour aborder ce passage à l'autonomie dans le contexte spécifique de la création de l'Université de Strasbourg au 1<sup>er</sup> janvier 2009 qui a obtenu le soutien officiel du Ministère. Un rapport d'audit sera rendu à la fin du mois de décembre.

Cinq universités ont d'ores et déjà été auditées au niveau national. Les universités strasbourgeoises sont les premières à figurer dans la seconde vague d'audits qui concernera une dizaine d'établissements d'ici à la fin de l'année 2007.

## Assemblée des groupes du 5 décembre : un jalon important dans le projet

Ce mercredi 5 décembre, une assemblée consacrée au projet réunit au PEGE les membres des groupes de travail, les directeurs de composantes et les chefs de service des trois universités.

Occasion d'un bilan d'étape de la phase 2 et d'un retour collectif sur ce bilan, cette assemblée offre à ses participants la possibilité d'échanger autour des propositions des groupes de travail en vue de l'esquisse du projet d'établissement commun, des actions pilotes retenues par le comité de pilotage, des premières propositions de collegium<sup>1</sup> émanant des composantes et des modalités de reconfiguration du dispositif administratif de la nouvelle université.

Après une intervention des présidents et un point opérationnel sur le projet, le début de matinée sera réservé aux experts de l'IGAENR qui livreront un premier retour de l'audit effectué mi-novembre dans les 3 établissements (voir article).

Puis, chaque porte-parole des groupes thématiques (organisation et gouvernance, recherche et valorisation, offre de formation, documentation, relations internationales, ressources humaines, vie universitaire, informatique, patrimoine, finances) rendra compte des résultats de son groupe qui serviront de base à l'élaboration du projet d'établissement commun.

Un point sur la reconfiguration des fonctions de gestion, sur les actions pilote retenues, emblématiques de la future université et sur la nature et le périmètre des collegium permettra aux participants d'avoir une vision plus complète de la nouvelle université qui se dessine.

Une synthèse de cette journée sera disponible sur le site intranet du projet.

*1. Le terme de collegium a été choisi pour désigner les nouvelles entités qui seront créées dans l'Université de Strasbourg, afin de renforcer le rapprochement des disciplines et ce faisant, de produire une recherche et des formations encore plus innovantes (voir la lettre d'appel à proposition de collegium sur le site intranet du projet).*

## Groupe Communication : retour d'expérience ?

C'est officiel : à la fin du mois, les services de communication des 3 universités strasbourgeoises et du Pôle universitaire européen seront physiquement regroupés au 14<sup>e</sup> étage de la Tour de Chimie, anticipant ainsi la création de l'Université de Strasbourg.

Ce regroupement physique va permettre, dans une phase transitoire qui s'étendra sur l'année 2008, la mutualisation rapide des moyens et des ressources humaines pour répondre aux besoins forts de communication sur le projet Université de Strasbourg. Dans le même temps, les services de communication participent activement au montage du projet de création du dispositif de l'Université de Strasbourg, selon une approche de conduite de projet qui associe étroitement services de communication, usagers et politiques dans une réflexion sur les besoins en communication dans la nouvelle université. La création du dispositif de communication de l'Université de Strasbourg a été retenue comme action pilote du projet, en partie par la dimension d'expérimentation méthodologique qui la sous-tend. Les documents de cadrage et méthodologiques sont disponibles sur le site intranet du projet.

## L'IUFM, partenaire actif du projet

Pour préparer son intégration dans l'Université de Strasbourg à l'occasion de la création de celle-ci, l'IUFM participe activement à la préparation du projet, à la fois dans son pilotage par la participation de son directeur et de son secrétaire général au comité de pilotage, et dans l'élaboration du projet d'établissement commun par la participation de représentants dans chacun des groupes de travail.

## Culture, sciences et société : action pilote et mise en place d'un nouveau groupe de travail interuniversitaire

Un groupe de travail se constitue sur la thématique Culture, sciences et société. Il s'attachera à préciser et mettre en œuvre une action pilote qui pourrait comprendre un « bouquet » d'activités comme : le Festival EUCOR, un programme de résidence d'artistes à l'Université, une stratégie visant à faire de l'Université de Strasbourg un pôle d'excellence de la recherche culturelle, un Festival "Cinéma et sciences", une UE libre "Théâtre de sciences",

une cellule "Expertise socio-technique", un programme "Savoirs en commun" portant sur la Culture.

## Projet, mode d'emploi : un guide opérationnel pour se repérer

Un guide détaillé des modalités de fonctionnement et de conduite opérationnelle est à disposition de la communauté universitaire, sur le site intranet du projet : <http://universitedestrasbourg.u-strasbg.fr>

Vous trouverez dans ce guide toutes les réponses à vos questions concernant la démarche du projet.

Les trois grandes phases du projet, phase préliminaire, montage du projet et mise en œuvre, permettent de comprendre comment les universités se sont engagées dans ce regroupement. Sont détaillés dans ce guide la typologie du dispositif (groupes thématiques et techniques), les modalités de fonctionnement (composition, planning des réunions de ces groupes), le système de pilotage et comment s'informer des avancées du projet.

## Comment se tenir régulièrement informé ?

Outre la lettre d'information papier du projet dont vous avez le premier numéro entre les mains, d'autres supports sont déjà mis à votre disposition depuis quelques mois pour vous tenir régulièrement au courant des évolutions du projet.

- un site internet [www.demain.unistra.fr](http://www.demain.unistra.fr)

<http://www.demain.unistra.fr> dédié au projet qui présente les actualités des événements liés à celui-ci. Prochainement une version anglaise et allemande de ce site verront le jour.

- un site intranet <http://universitedestrasbourg.u-strasbg.fr> qui constitue la plate-forme de ressources à l'intention des communautés universitaires : il présente non seulement l'ensemble des comptes rendus des groupes de travail liés au projet, mais aussi les bilans d'étape, les informations sur les divers chantiers qui se mettent en place (par exemple actions pilotes, projets de collegium), les outils d'organisation et de communication mis à disposition des groupes, ou bien encore tous les documents de cadrage émanant du comité de pilotage. Vous pouvez accéder au site intranet depuis votre domicile via un logiciel dédié à cet effet. Voir la rubrique « accès depuis chez vous » sur le site intranet ou directement sur <http://www-crc.u-strasbg.fr/osiris/services/vpn>

- une liste de diffusion « infoprojets » sur laquelle sont régulièrement envoyées des informations sur le projet (par exemple cette lettre d'information), à laquelle vous pouvez vous abonner sur le site intranet (rubrique Vous tenir informé).